

## Capítulo VIII

# **Evaluación y monitoreo del Plan de Acondicionamiento Territorial de la provincia San Martín**

## 8.0 EVALUACION Y MONITOREO.

### 8.1 OBJETIVOS

- Evaluar y observar de manera continua el proceso de cumplimiento del Plan de Acondicionamiento Territorial, para evaluarlo y definir oportunamente las acciones necesarias para mejorar la ejecución del mismo.
- Detectar e identificar el desempeño de los actores en la ejecución del Plan, especialmente aquellos que forman parte del estado.
- Contribuir a la implementación del Sistema Regional de Monitoreo de Resultados del Gobierno Regional de San Martín y que busca mejorar los niveles de eficacia del gasto público y del cumplimiento de los objetivos trazados.

### 8.2 ESTABLECIMIENTO DE SISTEMA DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL.

De acuerdo a las definiciones de UNICEF (1991) y del PNUD (1997), el **monitoreo** se puede definir como una supervisión periódica o función continua que se orienta primordialmente a dar a la gerencia del proyecto y a los principales actores información temprana acerca del progreso, o de la falta de progreso, en el logro de los objetivos del programa o proyecto.

Determina la medida en que las propuestas del Plan se están ejecutando de acuerdo con lo programado, para poder tomar medidas oportunas con el fin de corregir las deficiencias detectadas.

El monitoreo del Plan de Acondicionamiento Territorial, significará observar y recolectar información, y además reflexionar sobre lo que ha sido observado en su implementación para así verificar si seguimos “en el rumbo” correcto para alcanzar nuestros objetivos estratégicos y/o si es necesario cambiar de rumbo; También es una forma permanente de verificar los cambios producidos sobre la realidad inicial en la cual se ha querido actuar y se orienta a verificar o corregir, cuando se crea conveniente, la forma en que asignan los recursos.

El monitoreo del Plan igualmente, informará periódicamente las mediciones de la actuación de los actores locales, para permitir que tomen las decisiones que resulten apropiadas y facilitando la vigilancia o control social sobre la implementación del Plan. El monitoreo tendrá como eje central los indicadores de proceso y de impactos y adicionalmente las otras fuentes de información.

Según la UNICEF (1991) **la evaluación** se define como un proceso que intenta determinar de la manera más sistemática y objetiva posible, la pertinencia, eficacia, eficiencia e impacto de las actividades con respecto a los objetivos.

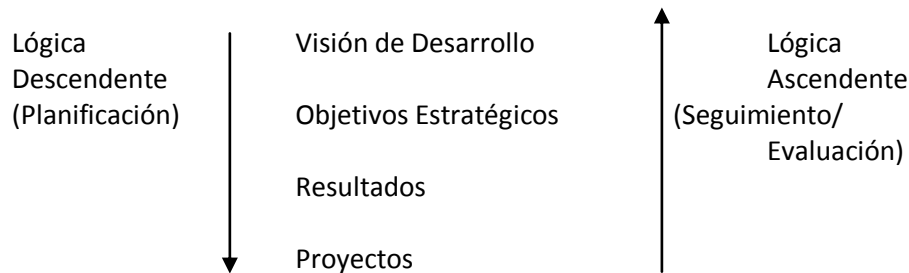
La evaluación en este caso, tiene por objeto determinar si un proyecto ha producido los efectos deseados en las personas, hogares e instituciones y si estos efectos son atribuibles a la ejecución del Plan de Acondicionamiento Territorial.

Los resultados de la aplicación del sistema de monitoreo y evaluación del Plan generará los siguientes resultados:

- Problemas y obstáculos identificados.

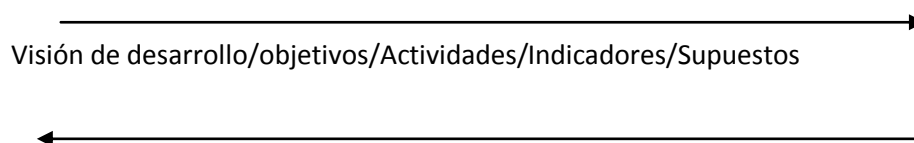
- Nuevas acciones incorporadas.
- Acciones de diálogo y concertación mejorados.
- Procesos, logros e impactos mejorados.

Si planteamos la evaluación con la lógica de la planificación, partimos de un Objetivo Global (Visión de Desarrollo), a partir de la cual se definirán los objetivos estratégicos que definen la forma de conseguir la visión de desarrollo. Para lograr los objetivos estratégicos será necesario obtener una serie de resultados, que se alcanzarán una vez que se lleven a cabo determinadas actividades (proyectos). La lógica vertical del esquema sería:

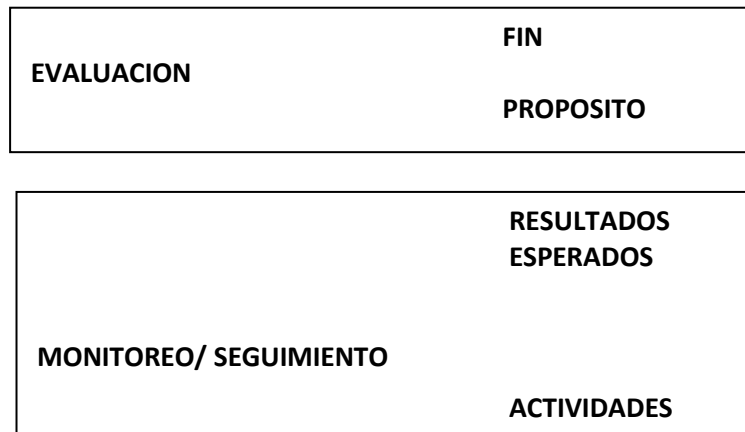


Sin embargo, cuando se lleva a cabo la evaluación/seguimiento, el esquema lógico es inverso (ascendente). En cualquier Plan de Desarrollo se programan determinados proyectos que emplean una cantidad de recursos ya sean humanos, materiales, financieros; con estos proyectos se logran obtener unos resultados concretos que contribuyen a conseguir los objetivos estratégicos fijados, que determinan, a su vez, el cumplimiento de la Visión de desarrollo.

Para contrastar la consecución de los objetivos propuestos, es necesario establecer medidores, que ayuden a determinar de forma objetiva el grado de realización del Plan de Acondicionamiento. Se trata de definir indicadores que sean verificables objetivamente, aunque como veremos habrá algunos de tipo cualitativo que resultarán más difíciles de medir. Para que puedan ser verificables es necesario definir de antemano las fuentes en las cuales vamos a contrastar el indicador. Finalmente habrá que tener en consideración aquellos elementos o supuestos externos al proyecto que pueden influir en la consecución de la Visión de Desarrollo y los objetivos estratégicos. De esta forma, se impone una lógica horizontal, que se puede exponer como sigue:



Según se indica en el siguiente gráfico, el monitoreo y/o seguimiento debe centrarse en los niveles correspondientes a las actividades / proyectos y los resultados; mientras que las evaluaciones deben concentrarse a nivel de los propósitos y fin del Plan.



Cuadro Nº 8.1

Sistema de Monitoreo y Evaluación

Objetivo	Indicador	Medios de Verificación	Supuestos
FIN	Impact	<b>Información</b> <b>SISTEMA DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO</b> (Estrategia)	
PROPOSITO	Efectos		
PRODUCTOS (Componentes)	Resultado		
ACTIVIDADES	Procesos Insumos		

8.3 INDICADORES

Los indicadores son instrumentos de orientación pero también de retroalimentación que vinculan, de un lado, los resultados buscados a través de los diferentes objetivos,

proyectos y actividades del Plan; y del otro, las acciones emprendidas o por emprender por los actores del desarrollo de la provincia de San Martín.

Para el monitoreo del Plan de Acondicionamiento territorial, se utilizarán indicadores como elementos de medición. Lo que nos interesa medir del Plan en primera instancia son sus efectos o resultados directos, a los cuales se denominan productos. Estos son logrados por el Plan en un determinado tiempo y se les denomina Resultados esperados y se les asignará indicadores de resultados.

La administración por resultados implica la priorización del logro de los objetivos estratégicos generales, en el proceso de gestión de recursos. La evaluación de los resultados se guía, en general siguiendo criterios de eficacia, eficiencia, economía y calidad de la intervención de la Municipalidad y el resto de los actores.

El indicador es la representación cuantitativa que sirve para medir el cambio de una variable comparada con otra. Sirve para valorar el resultado medido y para medir el logro de objetivos, de políticas, programas y proyectos. Un buen indicador debe ser claro, relevante con el objeto de medición y debe proporcionarse periódicamente. Ver Cuadros Nº 8.2 y 8.3

**CUADRO 8.2. Categorías de Indicadores Según Aspectos Evaluables Del Plan**

Que se quiere evaluar del Plan	Indicador Recomendado	Definición del indicador recomendado
Aspectos relacionados con sus insumos	Indicadores de Insumos	Miden los recursos necesarios (financieros, humanos y físicos) para implementar el Plan.
Aspectos relacionados con sus resultados	Indicadores de resultados	Miden los resultados a corto plazo generados por los productos del Plan.
Aspectos relacionados con sus impactos	Indicadores de Impacto	Miden los efectos a mediano o largo plazo generados por los productos del Plan, sobre la población directamente afectada, y/o la efectividad del desarrollo del Plan, en términos de logro de objetivos estratégicos definidos en los programas del Plan.

FUENTE: Guía para la Elaboración de Indicadores – SINERGIA-Colombia

**Cuadro 8.3. Indicadores de Seguimiento y Monitoreo del Plan**

OBJETIVOS ESTRATEGICOS	INDICADORES
PROMOVER SISTEMAS AGROFORESTALES Y RECUPERAR ESPACIOS DEGRADADOS	05 CORREDORES ECONOMICOS IMPLEMENTADOS
	100 Ha DE PARCELAS DEMOSTRATIVAS INSTALADAS CON SISTEMAS AGROFORESTALES
	NUMERO DE ORGANIZACIONES DE LOS CORREDORES ECONOMICOS FORTALECIDOS EN SISTEMAS AGROFORESTALES
	NUMERO DE TANQUES DE FRIO INSTALADOS PARA ACOPIO DE LECHE FRESCA
PROMOVER LA IMPLEMENTACION DE INFRAESTRUCTURA TURISTICA	MONTO DE INVERSION PUBLICA
	MONTO DE INVERSION PRIVADA
	NUMERO DE VISITANTES NACIONALES Y EXTRANJEROS QUE VISITAN LA PROVINCIA
FORTALECER Y ARTICULAR LOS CENTROS DE PRODUCCION DE LA PROVINCIA AL MERCADO	KM DE VIAS ASFALTADAS
	KM DE VIAS APERTURADAS EN LA PROVINCIA
	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE SAN MARTIN QUE TIENE ACCESO A LA ENERGIA ELECTRICA
FORTALECER LA GESTION MANCOMUNADA DEL TERRITORIO	Nº DE ACUERDOS DE COFINANCIAMIENTO DE PROYECTOS
	Nº DE PROYECTOS EJECUTADOS
IMPLEMENTAR SISTEMA DE GESTION DE RIESGO ANTE DESASTRES	NUMERO DE TM. DE RESIDUOS SOLIDOS CON TRATAMIENTO ADECUADO EN LA PROVINCIA DE SAN MARTIN
PROMOVER SISTEMAS AGROFORESTALES Y RECUPERAR ESPACIOS DEGRADADOS	PORCENTAJE DE AREAS CON SISTEMAS AGROFORESTALES EN LOS CORREDORES ECONOMICOS
	PORCENTAJE DE AREAS DEGRAGADAS QUE HAN SIDO RECUPERADAS EN LA PROVINCIA
FORTALECER EL SISTEMA DE CENTROS URBANOS DE LA PROVINCIA	POBLACION DE LOS CENTROS URBANOS DE LA PROVINCIA QUE TIENEN ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
	NUMERO DE AULAS CONSTRUIDAS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIO
	NUMERO DE AULAS CONSTRUIDAS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL SECUNDARIO
FORTALECER EL SISTEMA DE CENTROS URBANOS DE LA PROVINCIA	NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD IMPLEMENTADOS Y EQUIPADOS

#### 8.4 SISTEMA REGIONAL DE MONITOREO DE RESULTADOS

El Gobierno Regional de San Martín viene implementando el Sistema Regional de Monitoreo que se fundamenta en el Presupuesto por Resultados, que “es una herramienta para mejorar la gestión presupuestaria. Permite vincular mejor el plan con el presupuesto y con la ejecución de las acciones, orientando el gasto público al logro de resultados e impactos concretos”.<sup>9</sup> Este nuevo Sistema (SRMR), introduce una nueva perspectiva en lo que respecta al seguimiento de objetivos, orientándolo a focalizar su

<sup>9</sup> Presupuesto Por Resultados en el Proceso de Descentralización – Propuesta Ciudadana- Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza- CEED – Cooperación Belga al Desarrollo – OCI Developmen Foundation - 2007

atención en las mejoras del bienestar ciudadano, o, dicho de otra manera, en los resultados que precisan los ciudadanos para lograr el desarrollo. Asimismo, centra el trabajo operativo alrededor de los bienes y servicios que deben ser provistos, bajo principios de eficacia, para el logro de estos resultados. A ello se le denomina productos.<sup>10</sup>

En la perspectiva de coadyuvar al esfuerzo del Gobierno Regional de San Martín en el proceso de implementación del Sistema Regional de Monitoreo de la Región San Martín, procuramos establecer la articulación que debe existir entre los procesos de planificación local con la planificación del desarrollo regional, a partir de la relación entre indicadores, que finalmente su medición podrá establecer el logro de los resultados.

Para ello, hemos tomado en consideración las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo Concertado Departamental y los indicadores para cada una de las prioridades, el Plan de desarrollo Concertado de la Provincia de San Martín (con objetivos estratégicos pero sin indicadores) y el Plan de Acondicionamiento Territorial de la Provincia de San Martín, con sus indicadores por cada objetivo estratégico. Ver Cuadro Nº 8.4

Podemos advertir que es posible establecer la articulación de indicadores en torno al logro de resultados, en la mayoría de los objetivos estratégicos del Plan de Acondicionamiento Territorial, respecto a los del Plan de desarrollo Concertado Departamental, a pesar de la naturaleza que encierra la concepción de estos planes.

A nivel provincial, al no existir indicadores del PDC de la provincia, no lo tomamos en cuenta para efectos de establecer los niveles de articulación de indicadores.

Este sistema tiene como objetivo

- Contribuir a una adecuada implementación del Plan de Desarrollo Concertado Regional que permita lograr el desarrollo de la Región.
- Proveer una herramienta de gestión al Gobierno Regional de San Martín y Gobiernos Locales para la toma de decisiones.
- Monitorear, Analizar y Evaluar el desarrollo de los objetivos de los ejes estratégicos priorizados (económicos, social, RRNN y Medio Ambiente, institucional), en función a sus indicadores propuestos.
- Involucrar a los usuarios internos y externos en cuanto a la información que se está observando y registrando en el sistema.
- Constituirse en Instrumento Guía para la implementación del Sistema de Monitoreo en los Gobiernos Locales.

---

<sup>10</sup> Resumen Ejecutivo del Sistema Regional de Monitoreo en Base a resultados del Gobierno Regional San Martín – 2010 GORESAM - GTZ

**Cuadro Nº 8.4**  
**Articulación de Indicadores**

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTIN		PLAN DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE SAN MARTIN	
PRIORIDADES	INDICADORES	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	INDICADORES
APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES DE LAS CADENAS DE AGROEXPORTACION DE LOS PRODUCTOS PRIORIZADOS EXPORTABLES.	VOLUMEN DE PRODUCCION (TM) DE LOS PRODUCTOS COMPETITIVOS PRIORIZADOS EXPORTABLES (CAFÉ, CACAO, PALMA, PALMITO Y SACHA INCHI) DE LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 – 2014	PROMOVER SISTEMAS AGROFORESTALES Y RECUPERAR ESPACIOS DEGRADADOS	NUMERO DE CORREDORES ECONOMICOS IMPLEMENTADOS
	VOLUMEN DE VENTAS (TM) DE EXPORTACION DE LOS PRODUCTOS PRIORIZADOS EXPORTABLES (CAFÉ, CACAO, PALMA, PALMITO Y SACHA INCHI) DE LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 – 2014.		100 Ha DE PARCELAS DEMOSTRATIVAS INSTALADAS CON SISTEMAS AGROFORESTALES
	RENDIMIENTO (TM/HA) DE LOS PRODUCTOS PRIORIZADOS EXPORTABLES (CAFÉ, CACAO, PALMA, PALMITO, SACHA INCHI) EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 – 2014.		
	NUMERO DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES FORTALECIDOS QUE PRODUCEN Y COMERCIALIZAN PRODUCTOS PRIORIZADOS EXPORTABLES (CAFÉ, CACAO, PALMA, PALMITO Y SACHA INCHI) EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 – 2014.		NUMERO DE ORGANIZACIONES DE LOS CORREDORES ECONOMICOS FORTALECIDOS EN SISTEMAS AGROFORESTALES
APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LACTEOS Y CÁRNICOS.	NUMERO DE CABEZAS DE GANADO PRODUCIDAS EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011-2014		NUMERO DE TANQUES DE FRIO INSTALADOS PARA ACOPIO DE LECHE FRESCA
APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES DE LA ACUICULTURA.	PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN ACUÍCOLA EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		
APROVECHAR LAS POTENCIALIDADES DEL PIÑON Y DE LA CAÑA DE AZUCAR PARA LA PRODUCCION DE BIOCOMBUSTIBLES.	NUMERO DE TM. DE MATERIA PRIMA DE CAÑA DE AZUCAR PARA BIOCOMBUSTIBLE EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 AL 2014		
	NUMERO DE TM. PRODUCIDAS DE PINON PARA BIOCOMBUSTIBLE EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 AL 2014.		
PROMOVER EL DESARROLLO DE LAS MYPES.	PORCENTAJE DE MYPES EN LA REGION SAN MARTIN QUE PERMANECEN EN EL MERCADO A NIVEL REGIONAL Y NACIONAL EN LOS AÑOS 2011 AL 2014		

Articulación de Indicadores

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTIN		PLAN DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE SAN MARTIN	
PRIORIDADES	INDICADORES	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	INDICADORES
IMPULSAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL TURISMO.	NUMERO DE ARRIBOS TURISTICOS NACIONALES Y EXTRANJEROS QUE VISITAN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.	PROMOVER LA IMPLEMENTACION DE INFRAESTRUCTURA TURISTICA	NUMERO DE VISITANTES NACIONALES Y EXTRANJEROS QUE VISITAN LA PROVINCIA
	NUMERO DE PERNOCTACIONES DE TURISTAS NACIONALES Y EXTRANJEROS EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		
GARANTIZAR LA ACCESIBILIDAD A LOS SERVICIOS SOCIALES BASICOS, OPORTUNIDADES DE MERCADO Y LA TRANSITABILIDAD VIAL	PORCENTAJE DE DISMINUCION DE LOS COSTOS DEL TRASLADO DEL TRANSPORTE EN LAS VIAS MEJORADAS Y REHABILITADAS REGION SAN MARTIN PARA EL AÑO 2014.	FORTALECER Y ARTICULAR LOS CENTROS DE PRODUCCION DE LA PROVINCIA AL MERCADO	KM DE VIAS ASFALTADAS
	PORCENTAJE DE DISMINUCION DE LOS COSTOS DE MENTENIMIENTO DEL TRANSPORTE EN LAS VIAS MEJORADAS Y REHABILITADAS EN LA REGION SAN MARTIN PARA EL AÑO 2014.		KM DE VIAS APERTURADAS EN LA PROVINCIA
	PORCENTAJE DE DISMINUCION DE LOS TIEMPOS DE TRASLADO DEL TRANSPORTE EN LAS VIAS MEJORADAS Y REHABILITADAS EN LA REGION SAN MARTIN PARA EL AÑO 2014.		
GARANTIZAR LA ACCESIBILIDAD A LA ENERGIA ELECTRICA.	PORCENTAJE DE LA POBLACION DE LA REGION SAN MARTIN QUE TIENE ACCESO AL SUMINSTRO DE ENERGIA ELECTRICA PARA LOS AÑOS 2011 – 2014.	FORTALECER Y ARTICULAR LOS CENTROS DE PRODUCCION DE LA PROVINCIA AL MERCADO	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA DE SAN MARTIN QUE TIENE ACCESO A LA ENERGIA ELECTRICA
CONSOLIDAR EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL GOBIERNO REGIONAL.	NUMERO DE PERSONAS QUE TIENEN UNA ACEPTACION PUBLICA FAVORABLE DEL GOBIERNO REGIONAL DE SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014		
PROMOVER LA PARTICIPACION PÚBLICA Y PRIVADA DE LA SOCIEDAD	NUMERO DE INSTITUCIONES, ORGANIZACIONES Y EMPRESAS PÚBLICAS Y PRIVADAS QUE PARTICIPAN CONCERTADAMENTE EN EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 AL 2014	FORTALECER LA GESTION MANCOMUNADA DEL TERRITORIO	NUMERO DE MANCOMUNIDADES IMPLEMENTADAS Y EN FUNCIONAMIENTO.
MEJORAR LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO.	PORCENTAJE DEL LOGRO DE LOS OBJETIVOS ESTRATEGICOS Y METAS PROPUESTAS EN LA REGION SAN MARTIN, PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		
IMPULSAR LA INTEGRACION MACROREGIONAL.	NUMERO DE ACUERDOS Y CONVENIOS, PRODUCTO DE LA MANCOMUNIDAD REGIONAL (SAN MARTIN -AMAZONAS - LA LIBERTAD). PARA EL AÑO 2011 - 2014		
CONSOLIDAR LA GOBERNANZA AMBIENTAL.	PORCENTAJE DE INCREMENTO DE DENUNCIAS EFECTIVAS POR DELITOS AMBIENTALES EN LA REGIÓN SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014		
GESTION INTEGRAL DE LA CALIDAD AMBIENTAL.	NUMERO DE TM. DE RESIDUOS SOLIDOS CON TRATAMIENTO ADECUADO EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014	IMPLEMENTAR SISTEMA DE GESTION DE RIESGO ANTE DESASTRES NATURALES Y MEDIDAS DE CONTROL AMBIENTAL	NUMERO DE TM. DE RESIDUOS SOLIDOS CON TRATAMIENTO ADECUADO EN LA PROVINCIA DE SAN MARTIN
	NUMERO DE M3. DE AGUAS RESIDUALES CON TRATAMIENTO ADECUADO EN LA REGIÓN SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		

Articulación de Indicadores

PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DEL DEPARTAMENTO DE SAN MARTIN		PLAN DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE SAN MARTIN	
PRIORIDADES	INDICADORES	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	INDICADORES
CONSERVAR Y APROVECHAR, EFICIENTE Y SOSTENIBLEMENTE LOS RECURSOS NATURALES Y LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA.	PORCENTAJE DE INCREMENTO DE HECTAREAS REFORESTADAS EN CUENCAS DE LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 – 2014.	PROMOVER SISTEMAS AGROFORESTALES Y RECUPERAR ESPACIOS DEGRADADOS	PORCENTAJE DE AREAS CON SISTEMAS AGROFORESTALES EN LOS CORREDORES ECONOMICOS
	PORCENTAJE DE INCREMENTO DE HECTAREAS RECUPERADAS EN AREAS DE CONSERVACION EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑO 2011- 2104.		PORCENTAJE DE AREAS DEGRAGADAS QUE HAN SIDO RECUPERADAS EN LA PROVINCIA
GARANTIZAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO.	PORCENTAJE DE LA POBLACION DE LA REGION SAN MARTIN QUE TIENE ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO PARA LOS AÑOS 2011 AL 2014	FORTALECER EL SISTEMA DE CENTROS URBANOS DE LA PROVINCIA	POBLACION DE LOS CENTROS URBANOS DE LA PROVINCIA QUE TIENEN ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
ELEVAR EL NIVEL DE APRENDIZAJE DE LA POBLACION ESCOLAR.	PORCENTAJE DE POBLACION ESCOLAR QUE ACCEDE A LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN EL NIVEL PRIMARIO EN LA REGIÓN SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011-2014		NUMERO DE AULAS CONSTRUIDAS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL PRIMARIO
	PORCENTAJE DE POBLACION ESCOLAR QUE ACCEDE A LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN EL NIVEL SECUNDARIO EN LA REGIÓN SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011-2014		NUMERO DE AULAS CONSTRUIDAS EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL SECUNDARIO
INCREMENTAR LA COBERTURA ESCOLAR EN LA PRIMERA INFANCIA	PORCENTAJE DE LA POBLACION ESCOLAR DE 0-3 Y DE 3 A 5 AÑOS QUE TIENE ACCESO AL SERVICIO EDUCATIVO EN LA PRIMERA INFANCIA EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		
MEJORAR LA CAPACIDAD RESOLUTIVA DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD EN EL PRIMER Y SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN.	PORCENTAJE DE POBLACION QUE TIENE ACCESO A LAS ATENCIONES EN LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER Y SEGUNDO NIVEL DE ATENCIÓN EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011-2014	FORTALECER EL SISTEMA DE CENTROS URBANOS DE LA PROVINCIA	NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD IMPLEMENTADOS Y EQUIPADOS
	PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD QUE IMPLEMENTAN PROCESOS DE MEJORA CONTINUA DE LA CALIDAD DE ATENCIÓN EN LA REGION SAN MARTIN PARA LOS AÑO 2011-2014.		
MEJORAR LA NUTRICION DE LOS NIÑOS Y NIÑAS MENORES DE TRES AÑOS.	PORCENTAJE DE NIÑOS Y NIÑAS MENORES DE TRES AÑOS CON PESO ADECUADA PARA LA TALLA Y TALLA ADECUADO PARA LA EDAD ENTRE LOS AÑOS 2011 – 2014 DE LA REGIÓN SAN MARTIN		
MEJORAR E INCREMENTAR LAS ATENCIONES EN SALUD MATERNO Y NEONATAL.	PORCENTAJE DE MUJERES EN EDAD FERTIL QUE TIENEN ACCESO A LAS ATENCIONES DE PARTO NORMAL Y EMERGENCIAS OBSTETRICAS Y NEONATALES EN LA REGION SAN MARTIN, PARA LOS AÑOS 2011 - 2014		
DETENER Y DISMINUIR LA VIOLENCIA FAMILIAR.	PORCENTAJE DE LA POBLACION QUE ACCEDE A LA INFORMACIÓN DE VIOLENCIA FAMILIAR Y SEXUAL EN LA REGIÓN SAN MARTÍN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		
FORTALECER LA SEGURIDAD CIUDADANA.	PORCENTAJE DE INCREMENTO DE POBLACION ORGANIZADA PARA LA PREVENCIÓN DE LA DELINCUENCIA EN LA REGIÓN SAN MARTIN PARA LOS AÑOS 2011 - 2014.		